



**Midlertidig organsiering og ledelse**  
**OU-prosjekt**

*Oppdatert pr 19.April 2021*

---

# Midlertidig organisering og ledelse

## Hovedtrekk

- Midlertidig organisering speiler kun behovet for oppfølging og ledelse av politikkområde Velferd inntil OU-prosjekt er gjennomført
- Kommunaldirektører støtter KD på utvalgte områder
- Kommunalsjef- og seksjonsledernivået som i dag
- Etablere et OU-prosjekt for utredning av fremtidig organisering, spesielt med tanke på organisering av antall ledernivå

## Midlertidig løsning

- KD følger opp politisk utvalg BIOM
- KD ivaretar oppfølging og personalansvar for kommunalsjefer PLO og HESO
- Kommunaldirektør OSU følger opp politisk utvalg BAUN
- Kommunaldirektør OSU ivaretar oppfølging og personalansvar for kommunalsjefer Oppvekst Skole og Barnehage

KDG følger samlet opp klageutvalget og kontrollutvalget ift behov og tema, som tidligere

# Etablering av OU-prosjekt

Det etableres et OU-prosjekt for å utrede fremtidig organisering, gitt ambisjon om reduserte ledernivåer.

OU-prosjektet skal:

- Anbefale organisering for å sikre både effektive tjenester med god kvalitet, samt kapasitet til omstilling gjennom tjenstedesign
- Anbefale fremtidig organisering av ledernivåene i organisasjonen, med spesiell oppmerksomhet på kommunalsjef- og seksjonsledernivå
- Gjennomgå dagens velferdsområder spesielt med tanke på bærekraftig ledelse og gjennomføringskraft i BTI-prosjektet og omstilling gjennom tjenstedesign
- Beskrive og eventuelt anbefale justering av grensesnittet mellom kommunalsjefsområder, herunder antall kommunalsjefer

Rammer for OU-prosjektet:

- KD er eier og leder av OU-prosjektet og styringsgruppen
- KDG og KDL er styringsgruppe
- Kommunaldirektør OSU koordinerer prosjektet og leder prosjektgruppen. Stab OSU og stab Velferd bidrar inn i prosjektgruppen sammen med representanter for ksjef/seksjonsledere.
- Tillitsvalgte og koordinerende hovedverneombud deltar i styringsgruppen
- Ha en smidig arbeidsform, og rapportere fremdrift, status og eventuelle beslutningsgrunnlag hver 3. uke
- Fremdriftsplan med beskrivelse av arbeidsstrømmer etableres før 1. juli – prosjektet har siste leveransedato 1. desember